

**BUENA MONEDA.** Paradojas de moda *por Alfredo Zaiat*

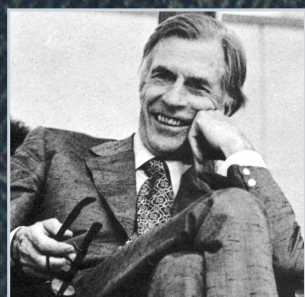
**CONTADO.** Anacrónico *por Marcelo Zlotogwiazda*

**DEBATE.** "Proceso revolucionario" *por Gustavo Grobocopatel*

**EL BUEN INVERSOR.** Batalla en la city *por Claudio Zlotnik*

## ENTREVISTA EXCLUSIVA **James K. Galbraith, hijo de John Kenneth**

# De tal palo



Al igual que su padre, James K. es economista y se dedica a investigar el grado de inequidad económica en los países, entre ellos Argentina. Sostiene que una sociedad con una distribución

regresiva del ingreso genera concentración del poder en manos de una pequeña elite oligárquica e impide la amplia participación política de los ciudadanos sobre una base igualitaria. Galbraith dialogó con *Cash* sobre Argentina y la distribución del ingreso



## el Libro

TRABAJO Y PRODUCCION DE LA POBREZA EN LATINOAMERICA Y EL CARIBE

Sonia Alvarez Leguizamón (compiladora)  
Clacso Libros



El libro discute los modos a través de los cuales las reformas laborales, el desempleo, los mecanismos de segregación, la segmentación social y las políticas públicas articularon complejas redes que facilitaron el incremento de la pobreza y la exclusión en América latina y el Caribe. Los autores se proponen entender el fenómeno de la pobreza de una manera analítica y epistemológica diferente a la que predomina en los estudios sobre el tema, enfatizando las relaciones histórico-sociales que la producen más que su descripción.

## el Dato

El subcomité de investigaciones permanentes del Senado estadounidense difundió a comienzos de agosto un informe donde destaca que los paraísos fiscales **offshore** utilizados por los inversores de ese país les cuestan a los contribuyentes entre 40 mil y 70 mil millones de dólares anuales y “deben ser cerrados”. El subcomité identificó como abusadores de los paraísos fiscales a individuos como el magnate del sistema de salud de Nueva York Robert Wood Johnson IV y el millonario de Hollywood Haim Saban.

### EL ACERTIJO

En un taller fueron reparados 40 vehículos, entre coches y motos. El número total de ruedas de los vehículos reparados fue de 100.

¿Cuántos coches y cuántas motos se repararon?

**Respuesta:** Si todos los vehículos hubieran sido motos, el número total de ruedas sería 80, es decir, 20 menos que en realidad. La sustitución de una moto por un coche hace que el número total de ruedas aumente en dos, es decir, la diferencia disminuye en dos. Es evidente que hay que hacer 10 sustituciones de este tipo para que la diferencia se reduzca a cero. Por lo tanto se repararon 10 coches y 30 motos.

### EL CHISTE

Un grupo de inspectores de la DGI llega a la casa de un juez federal y le pregunta: “¿Cómo hizo usted para comprar semejante mansión sólo con su sueldo?”. El juez piensa un instante y responde: “El verano pasado estaba pescando en Chascomús y atrapé un gran pez dorado. Cuando le saqué el anzuelo el pez abrió su boca y me dijo: ‘Yo soy un pez mágico, tirame de nuevo al mar y te daré la mansión más lujosa que hayas visto’. Sin dudarlo lo tiré de vuelta al mar y obtuve la mansión. El jefe de los inspectores lo mira incrédulo y le dice: “¿Y cómo piensa probar semejante historia?”. “Bueno, ¿usted puede ver la mansión, no?”, respondió el juez.

## La Frase



*“La Corte Suprema de Justicia ha adoptado una decisión inteligente y responsable sobre la injusta postergación que sufren millones de jubilados. Conmina al Poder Legislativo a cumplir con la obligación que establece la Ley de Solidaridad Previsional de disponer anualmente, en la Ley de Presupuesto, el porcentaje de movilidad de todas las jubilaciones. (...) Cuando el Poder Legislativo disponga el porcentaje de aumento, no debería ser inferior al ciento por ciento de los haberes que se cobraban durante la convertibilidad.”* (La frase pertenece al ex ministro de Economía **Domingo Cavallo**, quien increíblemente difundió un comunicado el jueves pasado a través de la agencia DyN solidarizándose con los jubilados.)

## la Posta

La cadena estadounidense **Wal-Mart** cedió a las presiones de China y ha permitido que uno de sus supermercados en ese país sea el primero de la compañía en todo el mundo en formar un sindicato. La iniciativa la tomaron 25 empleados de una de las tiendas ubicada en la provincia suroriental de Fujian, que votaron a siete miembros del comité y eligieron a Ke Yunlong, de 29 años, como presidente. La ley sindical china estipula que aquellas empresas con más de 25 empleados deben establecer uniones sindicales y, según datos oficiales, menos de un 30 por ciento de las compañías foráneas cumple este requisito. Wal-Mart ha sido criticada por su resistencia a aplicar esta norma desde que se estableció en China en 1996, donde cuenta con 59 establecimientos que dan trabajo a 23.000 personas.

## RanKing

### Ventas al exterior

Exportaciones de Manufacturas de Origen Industrial, enero-junio 2005-2006, en millones de dólares

Destinos	2005	2006	Variación en %
Mercosur	2067	2484	20
Nafta	1092	1133	4
Chile	596	709	19
Resto Aladi	476	613	29
U. Europea	527	477	-9
Medio Oriente	73	199	173
China	83	62	-25
Resto	579	897	55
<b>Total</b>	<b>5492</b>	<b>6573</b>	<b>20</b>

Fuente: CEP en base a Indec.

## De tal...

POR LAURA SPAGNOLO

James K. Galbraith es hijo del renombrado economista John Kenneth Galbraith. También economista, obtuvo su Licenciatura en la Universidad de Harvard (1974) y su Doctorado en la Universidad de Yale (1981). Es actualmente profesor en la escuela de Políticas Públicas y en el Departamento de Ciencia Política en la Universidad de Texas, en Austin.

Es presidente de la Junta de Directores de “Economistas para la Paz y la Seguridad”, asociación internacional de economistas que despliegan iniciativas vinculadas con ambos temas e investigador en el Instituto de Economía Jeremy Levy. En el ámbito de la Universidad de Texas, en Austin, dirige un equipo de investigación (*nota del editor*: Laura Spagnolo es uno de los integrantes) cuya agenda central es la inequidad económica en el mundo, trabajando tanto sobre economías centrales como sobre países menos desarrollados. Es un economista crítico del pensamiento económico convencional y ha sabido defender posiciones encontradas con la política económica y la política exterior de la administración Bush.

**¿Por qué habría que preocuparse por los niveles de inequidad?**

—La inequidad económica es un hecho de la vida real. Nadie busca eliminarla en su totalidad de una sola vez. Es una característica común de cualquier sociedad. Sin embargo, los niveles de inequidad pueden ser muy altos y creo que mucha gente —yo soy uno de ellos— siente que en la vida moderna los niveles de inequidad son muy altos. Tiene, después de un cierto punto, un efecto muy perjudicial sobre la vida social y política. Permite la concentración del poder en las manos de una pequeña elite oligárquica, impide la amplia participación política de los ciudadanos sobre una base igualitaria y está asociada con altos niveles de pobreza y degradación humana, los cuales son muy difíciles de tratar cuando la sociedad subyacente es extremadamente desigual.

**¿Qué esperaba lograr cuando comenzó su proyecto sobre inequi-**

**dad en un ambiente académico como el de la Universidad de Texas (University of Texas Inequality Project, UTIP)?**

—Empecé este proyecto hace 10 años. Hasta el día de hoy, los economistas estudian el problema de la inequidad con información obtenida a través de encuestas y tienden a tratarla como una cuestión sociológica o como un tema relacionado con el funcionamiento del mercado de trabajo y de otros mercados microeconómicos. Esperamos mostrar, y creo que ya lo hemos demostrado, que los grandes cambios en el nivel de inequidad son de naturaleza macroeconómica y están influenciados por fuerzas tales como las tasas de interés, ritmos de crecimiento económico, tasas de inflación, niveles de desempleo. En consecuencia, estas cuestiones son inseparables del manejo macroeconómico, el cual ha afectado a muchos países alrededor del mundo, particularmente en la etapa de la denominada crisis de la deuda y la globalización neoliberal.

**De acuerdo con los resultados de sus investigaciones, en general, ¿cuáles han sido los efectos de la globalización en la inequidad a nivel mundial?**

—Si uno considera al período moderno de la globalización desde el colapso de las instituciones financieras de Bretton Woods, ocurrido a principios de los ’70, podemos decir que han existido dos tendencias con respecto a la inequidad a nivel mundial. En la primera etapa, desde 1973 hasta 1979, hubo una disminución de la inequidad, una disminución modesta pero perceptible alrededor del mundo, en tanto los países en desarrollo prosperaban debido a los altos precios del petróleo —si ellos eran productores de petróleo—, altos precios de los commodities y flujo de créditos comerciales. Todos estos factores hicieron que América latina creciera fuertemente. Esto cambió radicalmente entre 1980 y 1982, cuando las tasas de interés llegaron a niveles astronómicos, precipitando la crisis de la deuda de la década de los ’80. A partir de ese momento, lo que hemos visto hasta hace pocos años han sido aumentos constantes en los niveles de

JOHN KENNETH GALBRAITH

## El legado

**Hubo una reciente conmemoración, que se llevó a cabo en la Universidad de Harvard, por el fallecimiento de su padre, John Kenneth Galbraith. ¿Cómo evaluaría sus escritos económicos?**

—Bueno, siendo su hijo, no soy tal vez el observador más imparcial, pero creería que con el tiempo mi padre será considerado miembro de un grupo pequeño de economistas de originalidad e importancia histórica tales como Adam Smith, David Ricardo, Karl Marx, Thorstein Veblen, John Maynard Keynes, y uno podría agregar tal vez otros, Joseph Schumpeter, posiblemente. A mi juicio, no existen otros —o tal vez sólo unos pocos— cuya importancia histórica será tan duradera.

**¿Su trabajo está relacionado con los desarrollos teóricos y/o conceptuales de su padre?**

—Estoy fuertemente influenciado por las ideas centrales de mi padre, pero diría que mi trabajo es más del día a día. Estoy más interesado en la elaboración de estadísticas económicas, en la evaluación de situaciones históricas particulares y en cuestiones más técnicas. Considero que estas cuestiones de carácter más técnico son de gran importancia para poder analizar y dar sustento a los principales temas en materia de políticas públicas. [C](#)



# Reportaje distribución



James K. Galbraith, hijo de John Kenneth, se dedica a investigar el grado de inequidad económica en los países.

inequidad. Estos aumentos en los niveles de inequidad alrededor del mundo estuvieron caracterizados por un patrón regional. Primero aumentó en la década de los '80 en América latina, luego en Europa Central y del Este —lo que era la Unión Soviética— al final de la década del '80 y principios de los '90, y luego, en Asia, particularmente en China y en el sur de Asia, al final de la década de los '90.

#### ¿Argentina no fue una excepción?

—La Argentina es el ejemplo de un esfuerzo insostenible para garantizar el valor del peso, lo que produjo crecimiento primero y luego un período de crisis. La Argentina es el país que mejor acataba las recomendaciones del Consenso de Washington, lo que condujo al desastre que todos sabemos. Desde entonces, la Argentina ha tenido la ventaja de llevar a cabo ciertas políticas públicas que están al menos orientadas hacia un proyecto de desarrollo nacional, con lo cual se ha recuperado de lo peor de la crisis. Tiene todavía serios problemas asociados con la dificultad de sostener en el medio plazo un proyecto de desarrollo.

#### De acuerdo con los resultados de su investigación, ¿cuál es el nivel de inequidad en la Argentina antes y después de la crisis de la convertibilidad?

—De acuerdo con los resultados obtenidos, la inequidad aumentó en

el período previo a la crisis y disminuyó un poco en el período de recuperación posterior. Esto se debe, en cierta medida, a la posición cambiante del sector financiero en la Argentina. Hemos visto el mismo patrón en otros lugares, tal como lo investigamos en el caso de Brasil y Rusia. Esto es así ya que, en la etapa de desregulación y liberalización, uno de los sectores cuyo peso económico relativo crece más rápido es el del sector financiero.

#### Con el uso del estadístico de Theil, ¿cuáles fueron los resultados para el caso de la Argentina?

—Argentina es un país concentrado económicamente en la ciudad de Buenos Aires y en el cordón urbano circundante. Nosotros encontramos que, en el período previo a la crisis, el ingreso relativo en las regiones fuera de la ciudad de Buenos Aires disminuyó y eso se debe en parte a que esa área es el centro financiero del país. La investigación muestra que a medida que el ingreso destinado al sector financiero aumentaba, el ingreso perteneciente a los individuos viviendo en la Capital también aumentaba. Observamos el proceso contrario en el período posterior a la crisis. Hubo una disminución en la posición relativa de la ciudad de Buenos Aires y una mejora en la posición relativa de ciertas regiones periféricas, con una particular mejora en las provin-

cias del sur del país productoras de petróleo debido al incremento de la producción y sus altos precios.

#### ¿Existe alguna regla que sugiera que las economías que están en crecimiento económico deberían estar caracterizadas por incrementos en los niveles de inequidad?

—No. Pienso que la relación más común es la contraria. Cuando la economía crece más rápido que la fuerza de trabajo, la inequidad tiende a disminuir porque hay en ese punto un aumento relativamente fuerte de la demanda laboral en el eslabón más bajo de la escala salarial. Con recesiones y crisis aumenta la inequidad. Existen excepciones y algunos de los países industrializados más avanzados son claras excepciones.

#### ¿Hasta qué punto la disparidad de ingreso se correlaciona con la disparidad en la educación?

—La educación, como una cuestión de status, siempre va a estar asociada con el ingreso y hasta un punto considerable, aunque no perfectamente, altos niveles de educación y de ingreso van de la mano. Existe una visión entre los economistas, la cual no comparto, que sostiene que la solución al problema de la inequidad pasa por igualar y expandir las oportunidades en la educación. Estoy totalmente a favor de igualar y expandir las oportunidades en la educación, pero creo que no es razonable esperar que esto

cambiará la estructura social del empleo, ya que se trata de algo totalmente diferente, que no creo que pueda ser afectado por el cambio en las calificaciones educacionales de los trabajadores.

#### ¿Cómo afecta el nivel de desempleo el nivel de inequidad salarial?

—El desempleo es una variable macroeconómica y lo que vemos es que los cambios en el nivel de desempleo y los cambios en el nivel de inequidad están fuertemente correlacionados. Este es un hallazgo importante. En todos los casos, cuando vemos disminuciones en la tasa de desempleo, también vemos niveles decrecientes de inequidad en la estructura salarial. Y la razón de ello es muy simple: en períodos de alto empleo la demanda por trabajadores menos calificados es relativamente fuerte, ellos trabajan más horas, más días, por lo cual sus ingresos promedio semanales aumentan más rápido que los salarios de trabajadores con salarios más altos, los cuales tienen un horario más fijo.

#### Muy frecuentemente se encuentra en el cambio tecnológico la explicación del aumento de la inequidad. ¿Cómo evalúa esta explicación?

—Bueno, en primera instancia, creo que es indiscutible que la fuerza primordial que llevó al aumento de la inequidad en los Estados Unidos a fines de la década del '90 fue el ascenso del sector tecnológico. Esto significa que la gente que trabajaba en ese sector recibió mayores aumentos en sus salarios que los recibidos por cualquier otra persona. Sin embargo, ésta no es la historia que cuentan la mayoría de los economistas cuando hablan sobre cambio tecnológico. Ellos tienen una historia en sus mentes, la cual está relacionada al efecto del cambio tecnológico y la difusión de innovaciones—particularmente computarización y comunicaciones— en los mercados laborales y en la demanda de trabajadores con un mayor grado de habilidades técnicas. Sin embargo, nunca hubo buena evidencia de que la tecnología aumentaba las habilidades que eran requeridas para los trabajadores. Por lo general, la tecnología está diseñada precisamente para reducir esas habilidades. □

■ “La inequidad genera la concentración del poder en las manos de una pequeña elite oligárquica e impide la amplia participación política de los ciudadanos sobre una base igualitaria.”

■ “Los grandes cambios en el nivel de inequidad son de naturaleza macroeconómica y están influenciados por las tasas de interés, ritmos de crecimiento económico, inflación, niveles de desempleo.”

■ “La Argentina ha tenido la ventaja de llevar a cabo ciertas políticas públicas que están al menos orientadas hacia un proyecto de desarrollo nacional.”

■ “Pero tiene todavía serios problemas asociados con la dificultad de sostener en el medio plazo un proyecto de desarrollo.”

■ “La inequidad aumentó en el período previo a la crisis y disminuyó un poco en el período de recuperación posterior.”

■ “Esto se debe, en cierta medida, a la posición cambiante del sector financiero en la Argentina.”

■ “Existe una visión entre los economistas, la cual no comparto, que sostiene que la solución al problema de la inequidad pasa por igualar y expandir las oportunidades en la educación.”

## GINI Y THEIL

# Herramientas estadísticas

#### Una pregunta algo más técnica: ¿cuál es la diferencia entre el estadístico de Theil y la medida más tradicional, el coeficiente de Gini?

—El estadístico de Theil, creado por Henri Theil, un econometrista de la Universidad de Chicago, es una estadística perfectamente conocida y ampliamente usada en la literatura académica sobre inequidad. La diferencia entre estas medidas radica en que el estadístico de Theil es, desde un punto de vista matemático, una herramienta estadística mucho más atractiva y flexible. Puede ser descompuesta si existen dos o más grupos dentro de la información con la que se está trabajando y entonces es posible calcular la inequidad dentro de cada grupo, más la inequidad entre los grupos, lo cual te dará la inequidad total de la población. Esto no es posible con el coeficiente de Gini. Además, es una medida que también puede ser estimada si sólo se cuenta con información parcial, por ejemplo, si sólo se cuenta con información sobre lo que está pasando entre los grupos, pero no se sabe lo que está pasando adentro de los grupos. El estadístico de Theil es muy útil, ya que se adapta al tipo de información disponible y eso lo convierte en una estadística más deseable. No es una mejor medida de inequidad —no es ni mejor ni peor—, se distingue porque se adapta mejor al tipo de información disponible. □

## CUBA, RUSIA Y CHINA

# Tres historias diferentes

#### ¿Que diría si tuviera que comparar la experiencia de Cuba con la de Rusia y China?

—El caso de Rusia fue un desastre para la población rusa y se puede ver eso en las estadísticas sobre expectativa de vida, sobre inequidad y sobre pobreza. Y Rusia, a pesar de que no sigue el camino del libre mercado en su versión extrema como fuera instalado en 1991, todavía sigue enfrentando severos problemas sociales. China es un caso completamente diferente porque optó por una política de cambio gradual, la cual se apoyó en el desarrollo de un sector de exportación basado en recursos humanos y en la integración con la economía mundial. Al mismo tiempo, pero de manera gradual, se decidió achicar parte del sector estatal que no era competitivo. Y el resultado para China ha sido una gran mejora en los niveles de vida de la población —los mismos han aumentado 4 veces, o más, en los últimos 20 años— y en la modernización y reconstrucción de las ciudades principales en China, a

punto tal que las mismas son irreconocibles si se las compara con lo que eran 30 años atrás, lo que indica un desarrollo extraordinario. Cuba no ha tenido las ventajas de China para poder desarrollar una economía viable por un período extendido de tiempo. El sector turístico es bastante limitado en términos de lo que puede proveer a la economía en materia de desarrollo humano y también trae consecuencias sociales problemáticas. En consecuencia, Cuba está operando a un nivel inferior en términos de ingreso per cápita y crecimiento, en comparación con lo que sucede en los mayores centros urbanos en China, aunque no está operando a un nivel inferior si se la compara con lo que sucede en el campo. Y lo que es notorio sobre Cuba es la manera disciplinada en la cual el Estado se las ha arreglado para mantener los logros en las áreas de salud y educación, manteniendo los indicadores de desarrollo humano relativamente altos, a pesar de las grandes dificultades económicas. □



# Anacrónico

Por Marcelo Zlotogwiazda


Dice el informe publicado el 17 de julio pasado: “Los acontecimientos de 2005 pusieron de relieve la resistencia de la economía del *país* ante los shocks, pero también revelaron sus grandes vulnerabilidades, siendo las principales el elevado y creciente sobreendeudamiento (*sic*), el alto grado de dolarización, los grandes déficit fiscal y de cuenta corriente, y la dependencia del capital de corto plazo para financiar dichos déficit. El riesgo asociado a estos desequilibrios se ha paliado por una coyuntura externa favorable, amplia liquidez regional, y la relativa estabilidad de la base de ahorristas”. Repetimos: “El riesgo asociado a estos desequilibrios se ha paliado por una coyuntura externa favorable, amplia liquidez regional, y la relativa estabilidad de la base de ahorristas”. Agrega el informe fechado el 17 de julio: “La resistencia del país también obedeció a la reserva de liquidez de los bancos, a una sólida reputación de seguridad de su banca generada a lo largo de décadas, y la hábil gestión de las presiones financieras por sus autoridades. Sin duda, el *país* ha desafiado largamente la opinión generalizada en materia económica sobre la sostenibilidad (y según algunos, la gravedad) de la deuda. Mientras no se afecte la confianza del ahorrista, este equilibrio puede durar algún tiempo”. Pero atento a los problemas mencionados, el informe publicado el 17 de julio recomienda que el *país* adopte “una combinación bien formulada de medidas de reforma individuales, que incluya políticas para fortalecer el crecimiento”, entre las que destacan un “ajuste fiscal y privatizaciones que puedan revertir la dinámica del endeudamiento y poner al *país* rumbo a una reducción de su deuda”. De esa manera, presagian, la peligrosa deuda podría bajar del 175 a menos del 100 por ciento del PBI durante los próximos diez años.

El artículo apareció en el Boletín del FMI del 17 de julio bajo el título “Libano desafía la gravedad”, que es el *país* en cuestión, el mismo que desde cinco días antes de la publicación ya se encontraba en grave situación bélica, y no precisamente desafiando a la gravedad. O en todo caso, desafiaba a la gravedad, pero de la lluvia de bombas.

Por más que al final del artículo se acotaba al pasar que “existe tensión política por la relación con Siria, la legitimidad del presidente y el llamado de las Naciones Unidas a que Hezbolá (uno de los miembros de la coalición de gobierno) abandone las armas”, está claro que una vez más el Fondo desnudó su anacronismo. Por supuesto que el artículo sirve para entender que, además de miles de víctimas fatales y heridos, la guerra malogró toda posibilidad de encarrilar un proceso de desarrollo. El sobreendeudamiento y los desequilibrios fiscales y externos han sido desplazados por prioridades muchísimo más dramáticas.

El anacronismo y los errores del Fondo que lo han sumergido en su peor crisis histórica desde 1945, con enorme pérdida de prestigio e influencia y corriendo algún riesgo de supervivencia para el futuro mediato, han tenido estos días un correlato en la Argentina, a partir de la difusión de su informe de rutina sobre la economía. Más allá del reconocimiento de lo obvio, el organismo volvió a la carga con recomendaciones que en algunos casos ya había planteado (aumento de la tasa de interés, revaluación del peso y solución para la deuda pública que continúa en default), y con otras nuevas que están de moda en la ortodoxia local como la eliminación de los controles de precios y el freno al aumento del gasto público. Sobre esto último el reporte roza el colmo de lo absurdo, al señalar con tono crítico que la inversión pública creció en un año hasta mayo pasado un 70 por ciento en términos reales. Ya no sólo se objeta el gasto corriente sino directamente el gasto en capital, es decir infraestructura, vivienda, etc. etc.

A través de la ministra de Economía, el Gobierno le salió al cruce ratificando una vez más los grandes lineamientos macroeconómicos en materia fiscal y cambiaria, lo que a todas luces fue ocioso si se tiene en cuenta el ínfimo predicamento y el casi nulo poder real que tiene el FMI sobre la Argentina. Independencia que de ninguna manera comenzó con la cancelación total de la deuda con el organismo, sino que se arrastra desde que se le reconoció la deuda sin ninguna quita y se mantuvo durante el tiempo en que se le fue pagando puntualmente los vencimientos.

De todas maneras, no está de más tomar distancia para observar en perspectiva y notar que lo que años atrás hubiera ocupado espacios destacados en las portadas de todos los diarios, esta vez no mereció ni siquiera un pequeño recuadro en la tapa de los diarios especializados en economía. 



## Polémica modelo

■ “En el sector agrícola argentino se han producido profundas transformaciones durante los últimos años.”

■ “Los Grobo, si bien puede ser el mayor productor de granos, es apenas el 0,3 por ciento de la producción total del país.”

■ “En el sector rural son miles de pymes de servicios que tienen miles de opciones en clientes, que dan como consecuencia un sistema virtuoso de generación de competitividad schumpeteriana.”

■ “En el campo también se ha desarrollado un mercado de tierras que permite acceder a ellas a cualquier ciudadano.”



Gustavo Grobocopatel, uno de los principales productores de granos del país.

Grobocopatel fija su posición sobre las redes de proveedores. La sociedad del conocimiento. Modelo de organización horizontal.

## LA NUEVA FORMA DE ORGANIZACION EN EL CAMPO

# “Proceso revolucionario”

POR GUSTAVO GROBOCOPATEL

En el sector agrícola argentino se han producido profundas transformaciones durante los últimos años, pero no debemos pensar que es un hecho aislado. Son las mismas que permitieron reconvertirse a la industria automotriz o que han permitido desarrollar los servicios en el mundo. Ver este proceso sólo desde una óptica local puede llevar a errores en el enfoque del análisis y sus posteriores consecuencias. En medio de la revolución de la información, la sociedad busca nuevas formas de organización para poder adaptarse y desarrollarse con éxito frente a los nuevos paradigmas. Una de estas formas tiene que ver con el desarrollo de empresas de servicios, la tercerización y, más adelante, la formación de redes o empresas red, temas tratados por diversos autores (ver Manuel Castells, *La Era de la Información*).

Este diseño tiene muchas ventajas sobre el modelo de organización vertical, más propio de la Sociedad Industrial y con estilos de gestión unipersonales. El sistema promueve un mayor autocontrol y poder de determinación, fomenta el espíritu emprendedor y, fundamentalmente, la especialización. La tendencia es que una red de especialistas utiliza más y mejores conocimientos, es más competitiva y tiene mayor capacidad de crecimiento que una empresa integrada con estructuras de gobernancia y control más rígidas. Contrariamente a lo que se piensa, las pymes proveedoras de servicios tienen un mercado que las demanda, lo que les asegura competencia y libertad de elección de los clientes. El único problema del sistema es que haya monopolios que atenten contra esa libertad. Por ello el problema no es el diseño en sí mismo, sino la existencia de monopolios que no permitan desarrollar el sistema. En el campo la gran cantidad de clientes y proveedores asegura un mercado de competencia perfecta. Los Grobo, si bien puede ser el mayor productor de granos, es apenas


el 0,3 por ciento de la producción total del país. Es decir, que en el sector rural son miles de pymes de servicios que tienen miles de opciones en clientes y que dan como consecuencia un sistema virtuoso de generación de competitividad schumpeteriana.

En el campo también se ha desarrollado un mercado de tierras que permite acceder a ellas a cualquier ciudadano. Antes había que ser hijo de estanciero o chacarero para ser productor. Actualmente, en un hecho democrático que permite mucha movilidad social, cualquiera puede acceder a los medios de producción —la tierra, el capital o el trabajo— siempre que tenga conocimientos. La llave está en poseer el conocimiento.

Puedo decir, mostrar y demostrarlo porque desde hace muchos años venimos desarrollando esos conceptos en nuestra empresa Los Grobo ([www.losgrobo.com](http://www.losgrobo.com)). En el Grupo actualmente trabajan 400 personas en forma directa, tenemos contratos con 1500 pymes proveedoras de servicios y productos que emplean aproximadamente a unas 5 mil personas. Nos basamos en las hipótesis de los nuevos economistas, muchos de ellos Premio Nobel (Coase, North, Williamson) que definen a la empresa como un conjunto de contratos y que dan como clave competitiva la creación de capital social y el marco institucional. En Los Grobo interactuamos con el sector público financiando investigación y desarrollo de tecnología junto a las universidades, invertimos en biotecnología y tecnologías de información y comunicaciones; fuimos ranqueados como la mejor empresa en la Argentina en responsabilidad social; tenemos balances anuales auditados en lo económico y social y utilizamos indicadores ambientales del INTA para monitorear nuestra relación con el medio ambiente. A través de los Fideicomisos I y II compartimos nuestro negocio con otros inversores, la mayoría de ellos en la actualidad son los jubilados argentinos. Con Los Grobo SGR poseemos un programa de financiación para 220 Pymes por 60 millones de pesos y con

GroboGestión de Talentos buscamos desarrollar competencias y aumentar la empleabilidad de los que trabajan directa o indirectamente con nosotros. Los Grobo reinvertimos nuestras utilidades: en los últimos años crecimos en las áreas agroindustriales (molinería y avicultura) y creamos nuevos centros de servicios en el interior del país.

Según diversos trabajos, el resultado global de esta reorganización disminuyó el número de productores pero aumentó el empleo global en el sector rural. Para producir una hectárea se necesitan menos personas trabajando la tierra pero mayores conocimientos y servicios aplicados, ya que esa hectárea consume más tecnología, hay más productividad. Se necesitan más camiones para transportarla (el 85 por ciento de los camiones en la Argentina transporta granos). Se utilizan más fertilizantes, más petroquímica, más electrónica, más metalmecánica, más abogados, más contadores. Quizá el mejor ejemplo sea que el 30 por ciento de la producción de granos actualmente se embolsa en el campo en bolsones de 200 toneladas. Esto, además de dinamizar nuevas empresas fabricantes de bolsas, de máquinas embolsadoras y extractoras de granos, creó un nuevo trabajo —el embolsador y extractor— y nuevas empresas proveedoras de estos servicios.

La formación de redes es parte de un proceso revolucionario que cambiará la vida y las relaciones de las personas. En otras partes del mundo la capacidad de adaptación fue mayor y se ha logrado facilitar este proceso convirtiéndolo en ventajoso para toda la sociedad. La aparición de las redes permite reconceptualizar al cooperativismo proyectándolo a un nuevo ciclo de expansión. Las redes podrían ser la base de un Capitalismo Social y resolver problemas que aún están pendientes: la equidad y una redistribución más justa de la riqueza. Analizar el tema sin el debate profundo y necesario, con prejuicios y estructuras rígidas de pensamiento, nos aleja aun más del entendimiento y la solución de los problemas. 



# “Se quiebra el oligopolio”

POR FEDERICO BERNAL \*

En el contexto del reciente acuerdo de integración energética firmado entre la Argentina y Bolivia, el gobierno de Néstor Kirchner introduce al Estado como protagonista en un sector estratégico de la economía como el hidrocarburo. No sólo eso, sino que dados los importantes volúmenes de gas natural a importar, cuya compra y comercialización dependerán exclusivamente de Enarsa, la empresa nacional ingresará al selecto grupo de compañías que concentran la oferta primaria de gas natural.

El referido acuerdo argentino-boliviano es, a priori, beneficioso por los siguientes motivos:

- 1. Negociación interestatal regida por intereses nacionales y no empresariales. Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) le venderá a Enarsa la producción gasífera. Será esta última la responsable de la comercialización (operadora), con lo cual pasará a gravitar con fortaleza y progresivamente en el mercado gasífero argentino.
- 2. El nuevo precio acordado de 5 dólares el millón de BTU hasta diciembre de 2006 y 5,50 dólares para 2007 es lógico si se lo compara con el precio internacional que oscila –según el país o la región– entre 10 y 15 dólares el millón de BTU.

3. La mencionada modificación del precio no repercutirá en las tarifas locales.

4. La Argentina se asegura la provisión de gas natural hasta un 30,7 por ciento del consumo local estimado para 2010.

5. El acuerdo implica la construcción del Gasoducto del Noreste (capacidad de diseño original de 20 millones de m3/día, ampliables a 30 millones), cuyas obras estarán finalizadas para 2010 y que será operado conjuntamente por YPFB-Enarsa. Llevará gas natural a

El acuerdo de integración energética entre Argentina y Bolivia introduce a ambos estados como protagonistas en un sector estratégico.



Federico Bernal: “El acuerdo argentino-boliviano es, a priori, beneficioso”.

Misiones, Corrientes, Chaco y Formosa, provincias que carecen de ese energético esencial.

6. Fortalecimiento de un proceso de integración energética incluyente y equitativo entre los socios de la Comunidad Sudamericana de Naciones.

A partir de la implementación en 1989 del paquete de privatización, el sector gasífero –como el petrolero– vive gobernado por un oligopolio. El año pasado el 89,6 por ciento del gas natural fue extraído únicamente por seis empresas: Repsol YPF, Total Aus-

tral, Pan American Energy, Pluspetrol, Petrobras y Tecpetrol, las cuales sumadas a otras tantas compañías privadas abastecen el 100 por ciento de la oferta primaria del hidrocarburo.

Ahora bien, como consecuencia del acuerdo con Bolivia, en 2007 Enarsa aportará el 7,5 por ciento de los 37.473 millones de m3 que consumirá la Argentina; por lo tanto, el sector privado representará el 92,5 por ciento. Al comenzar a operar el gasoducto del Noreste en 2010, la empresa nacional aportará el 30,7 por ciento de

los 42.152 millones de m3 a consumir por el país. En la medida en que la Argentina no prohíba sus exportaciones de gas, para el 2014 las reservas de gas natural se habrán agotado; en tan lamentable situación, su oferta primaria será cubierta totalmente por importaciones de Enarsa.

Las nuevas reglas de juego en la comercialización del gas natural importado por la Argentina son consecuencia del proceso de nacionalización en Bolivia, decretado el 1º de mayo de este año. A partir de entonces, YPFB pasó a gestionar toda la cadena hidrocarbúfera comprendida por la extracción, la comercialización interna y externa y la industrialización. De esta suerte, la estatal boliviana propuso sea su homóloga argentina quien adquiera el fluido.

No obstante las particularidades de América latina, tanto Bolivia como la Argentina (al igual que el proyectado Gasoducto del Sur) no hacen sino reflejar una tendencia mundial, a su vez caracterizada por dos aspectos esenciales de creciente trascendencia: intervención estatal e importancia relativa del gas natural. Con el 80 por ciento de los activos en hidrocarburos de propiedad estatal, “el futuro de la industria ha vuelto a manos de los gobiernos”, sostiene la consultora estadounidense IHS-Energy. Con un 64 por ciento de participación, las compañías públicas son las dueñas mayoritarias de las actuales reservas de gas natural a nivel global, mientras que el porcentaje restante está en manos privadas.

De cumplirse los acuerdos firmados con Bolivia, queda por ver si el gobierno nacional reproduce la intervención estatal en los sectores de transporte, distribución, industrialización y fraccionamiento del fluido, hoy en manos del oligopolio privado.

\* Bioquímico. Analista energético.

## Combustible gas

■ “El reciente acuerdo de integración energética firmado entre la Argentina y Bolivia introduce al Estado como protagonista en un sector estratégico.”

■ “La empresa nacional ingresará al selecto grupo de compañías que concentran la oferta primaria de gas natural.”

■ “Si no se prohíben las exportaciones de gas, para el 2014 las reservas de gas natural se habrán agotado.”

■ “En tan lamentable situación, la oferta primaria será cubierta totalmente por importaciones de Enarsa.”

■ “Con un 64 por ciento de participación, las compañías públicas son las dueñas mayoritarias de las actuales reservas de gas natural a nivel global.”

### EL BAUL DE MANUEL Por M. Fernández López

## Pero el oro es más fuerte

Las Invasiones Inglesas fueron uno de los caminos que desembocaron en el 25 de Mayo. Pero es incompleto verlas sin considerar a Inglaterra y Francia o, si se prefiere, la Revolución Industrial y Napoleón. La máquina dejó atrás la herramienta manual y multiplicó la capacidad de producción. Pero ¿a quién venderla? El primer gran mercado inglés fue el continente europeo. Al ocupar Francia ese mismo espacio, su interés colisionó con el británico. Pero las fuerzas de Napoleón eran terrestres y, aunque ganas no le faltaron, no pudo llegar a las islas. Optó por una vía indirecta –la misma que hoy usa EE.UU. hacia Cuba–: embargó el comercio de exportación e importación anglo-europeo. Sin tardar, los británicos dirigieron su mirada a América: la derrota de Trafalgar había debilitado el poder naval de los dueños de América, y en el mar Napoleón no representaba un obstáculo. La coyuntura hacía factible el plan de Popham y Castlereagh, ideado tiempo atrás, de entrar en América del Sur por un punto vulnerable: Buenos Aires. Con la mitad de los hombres previstos en aquel plan de 1803, en sólo dos días izaron la U.J. en el fuerte porteño, notificaron a los habitantes que comenza-

ba una “era de tráfico mercantil sin trabas” y a los comerciantes de Londres, que un nuevo mercado se había abierto. Se lo echó, pero a los pocos meses estaban de vuelta en Montevideo, con otro jefe y cinco veces más soldados. Allí, dice Tjarks, en “menos de cinco meses, más de un centenar de naves mercantes inglesas desembarcaron mercaderías por un valor superior al millón y medio de libras esterlinas, que encontraron rápida colocación en el mercado local”. Luego probaron por segunda vez con Buenos Aires, y les fue mal. Pero no tanto, pues la segunda derrota le dio al ministro Castlereagh la idea de una estrategia alternativa, que Inglaterra aplicaría por más de un siglo: en lugar de invadir territorios y hacerlos colonias, acercarse pacíficamente, convertirlos en clientes, apoyar sus planes de independencia. Luego vendría la política de empréstitos y construcciones ferroviarias, que darían al imperio un control sobre el país más eficaz que si tuvieran la efectiva propiedad del mismo. Las invasiones enfrentaron al mercader local “con la competencia, con la contratación directa y el juego de precios, modalidades y técnicas nuevas y distintas a las usuales en la América española” (Tjarks).

## 1756: nace una estrella

Hasta 1945 la Economía fue una disciplina mayormente inglesa. Al concluir la guerra mundial, centenares de brillantes economistas europeos confluyeron en los Estados Unidos y la “ciencia lúgubre” comenzó a ser una disciplina mayormente norteamericana. Pero antes del siglo XX la paternidad estaba compartida entre Inglaterra, Francia y acaso también Italia. Los partidarios de la primera unánimemente votaban por Adam Smith; los de la segunda, por Quesnay y la fisiocracia. Mientras los primeros atribuían a Smith haber puesto en orden las cosas, separando la paja del trigo, es decir, codificando la ciencia, sin demasiados créditos de originalidad, los segundos atribuyeron a Quesnay los atributos de un genio. Entre éstos estaban personajes tan disímiles como Mirabeau y Marx. Mirabeau comparó el “Cuadro Económico” de Quesnay con dos grandes inventos de la humanidad, la rueda y la escritura. Marx admiró en el cuadro de Quesnay el abarcar tanto con muy pocos elementos. Leontief declaró que el antecedente directo de su *Tabla de insumo-producto* era el cuadro del médico de Luis XV. El *Cuadro Económico* se imprimió en el Palacio de Versalles a fines de 1758, por lo

que ésa sería la fecha convencional del comienzo de la fisiocracia. Su autor, sin embargo, cirujano y médico, que vivió largamente (1694-1774), dedicó sus mejores años a escribir sólo sobre cirugía y medicina. Recién a la edad en que hoy nos jubilamos, entró en el campo económico, con un artículo titulado “Fermiers”, que en 1756 publicó la *Encyclopédie* de D’Alembert y Diderot. En ese año Quesnay “nace”, por así decirlo, como economista. En ese artículo no hallamos aún las categorías que caracterizaron a la fisiocracia, como producto neto, clase productiva y estéril, impuestos directos e indirectos, avances primitivos, anuales y fundiarios, etc. Sí se nota, en cambio, un constante ir y venir del análisis de la ciudad al campo y viceversa, como era característico de Richard Cantillon, cuya obra (*Naturaleza del comercio en general*) se había publicado apenas un año antes, y en la que Quesnay parece haber abrevado más de una idea. También se destaca su énfasis en la *libertad*, como precondition de las buenas cosechas; el *interés* personal como móvil de las acciones humanas y la eficacia de la libertad de *vender* productos agrícolas *al extranjero*, como instrumento para reanimar a la agricultura.



■ **Petrobras Energía** ganó 397 millones de pesos en el segundo trimestre, con ventas netas del período abril-junio que se incrementaron 13,2 por ciento, alcanzando los 2869 millones.

■ En coincidencia con el Día del Niño aparecieron las **Heelys**, un producto deportivo que combina la acción de caminar y la practicidad de los clásicos patines al mismo tiempo.

■ **Molinos** obtuvo un beneficio de 11 millones de pesos en el primer semestre, inferior a los 36 millones de similar lapso de 2005. Los resultados fueron afectados por un menor margen operativo en los negocios principales de la compañía: marcas y graneles.

■ **El Banco Provincia** y Adepac acordaron un convenio de colaboración. El Bapro informará y asesorará sobre sus productos y servicios a los asociados de la Asociación de Entidades Periodísticas a cambio de una difusión de sus líneas de créditos.

■ **La Bolsa de Cereales** presentó una nueva edición de su *Anuario Estadístico*. El compendio ofrece cuadros completos con la evolución de precios, cifras de producción y de exportación desde 1996.

ME JUEGO

ANTONIO CEJUELA

analista de Puente Hermanos

**Escenario internacional.** La pausa en la suba de la tasa internacional cambió el escenario. Ahora hay mejores perspectivas para los mercados emergentes, ya que los operadores no creen que haya una nueva suba de la tasa, al menos hasta comienzos del 2007.

**Perspectivas.** Habrá un mayor ingreso de capitales. La decisión de Ben Bernanke desembocará en una mayor estabilidad del mercado financiero.

**Dólar.** La cotización cerrará el 2006 entre 3,11 y 3,12 pesos para la venta.

**Tasas.** Las últimas medidas del Banco Central implicarán una suba en el costo del dinero. El plazo fijo volvió a ser una alternativa de inversión.

**Acciones.** El mercado continuará operando con un volumen muy pequeño, al menos durante los próximos dos meses. Las compañías están presentando balances modestos.

**Recomendación.** El Bocon con vencimiento en 2016 y el Bogar 2018 son una buena alternativa. En dólares prefiero los Boden 2012, aunque los inversores más agresivos se pueden volcar por los Par.

UN GRUPO DE BANQUEROS CUESTIONAN LA POLITICA DEL BANCO CENTRAL

# Batalla en la city

POR CLAUDIO ZLOTNIK

Las peleas entre banqueros con el Banco Central no son novedad. La historia reciente reúne varios antecedentes. Son recordadas las denuncias cruzadas entre Pedro Pou y Rubén Beraja por la crisis y posterior caída del Banco Mayo, hace ocho años. Ricardo Gutiérrez, desde el Provincia, también solía criticar con dureza a Pou. En la lista también figuran las suspicacias que había despertado entre las entidades financieras extranjeras la designación de Roque Maccarone en la última etapa de Domingo Cavallo como ministro. Si bien el ex hombre fuerte del Río era de confianza, los financistas se habían acostumbrado al estrecho vínculo con Pou. Eduardo Escasany, Raúl Moneta y Fernando de Santibañes solían reprochar frente a Carlos Menem la supuesta inacción de Roque Fernández, pero se parecían mucho a las típicas quejas de los golosos que siempre están disconformes. En el fondo estaban encantados con la ortodoxia de Roque. Más cerca, Aldo Pignatelli se sacó chispas con los banqueros mientras era director y la disyuntiva era pesificación versus dolarización. Después, cuando asumió como presidente del BC, sintonizó con los financistas. Ahora volvieron los enfrentamientos a la city: Martín Redrado recibió durísimas críticas de parte de banqueros nacionales. Y desde el Central respondieron.

Jorge Brito, uno de los principales referentes del sistema financiero, apuntó directamente a Redrado. Lo

La decisión del BC de subir encajes generó la reacción del sistema porque afecta su rentabilidad. Desde la entidad monetaria sostienen que existen excedentes para dar créditos sin subir tasas.

Sandra Cartasso



Martín Redrado, presidente del Banco Central, salió al cruce de cuestionamientos sobre la política de tasas de interés.

culpó de tomar medidas que van en contra de abaratar los créditos. Desde el BC aseguran que, lejos de ser un “escollo” (calificativo al que recurrió Brito), en el último año se tomaron distintas iniciativas para facilitar el otorgamiento de crédito. Como ocurrió en otros momentos, ahora también la pelea está motivada por el negocio generado por los bancos. Aunque esta vez también tiene ingredientes políticos: Néstor Kirchner quiere una solu-

ción para el tema de los alquileres. Los financistas le tiraron la pelota al banquero central denunciando públicamente que las últimas medidas tomadas por el BC (suba de encajes, eliminación de la remuneración de los depósitos bancarios en el BC) tornaban imposible el propósito presidencial.

Desde el Central tiene su propia versión de la historia:

■ En las tres semanas que pasaron desde la aprobación de las nuevas me-

didias, criticadas por los financistas, el stock de créditos siguió creciendo a un buen ritmo.

■ Los bancos tienen exceso de liquidez. Es una excusa que no quieren bajar las tasas.

■ Prueba de que dar créditos es un buen negocio, los bancos están vendiendo títulos públicos para prestar. En cinco meses se desprendieron de 3500 millones de pesos de Préstamos Garantizados, a lo que se sumaron las ventas de otros papeles.

■ Un banco extranjero, incluso, armó un fideicomiso con bonos de su cartera, por 300 millones de pesos, y lo vendió en el mercado.

■ “El negocio crediticio rinde mucho más que tener bonos en pesos indexados. Las tasas de las líneas para el consumo rondan el 27 por ciento anual. Hay margen para bajar”, aseguran en el BC.

■ Otro dato en el mismo sentido: por primera vez en muchos años, el financiamiento al sector privado es similar a la exposición de los bancos al sector público.

Por primera vez en la era Kirchner, los bancos y el BC quedaron en el centro del debate. ■

ACCIONES	PRECIO (\$)		VARIACION (%)		
	Viernes 04/08	Viernes 11/08	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	4,700	4,470	-4,9	-5,3	-1,9
SIDERAR	23,550	21,250	-9,8	-9,1	-15,4
TENARIS	58,400	55,700	-4,6	-6,7	58,2
BANCO FRANCES	7,650	7,610	-0,5	-0,4	5,3
GRUPO GALICIA	1,770	1,750	-1,1	0,0	-17,0
INDUPA	3,300	3,150	-4,5	-4,6	-21,1
MOLINOS	3,550	3,310	-6,8	-10,0	-25,6
PETROBRAS ENERGIA	3,440	3,300	-4,1	-4,4	-13,6
TELECOM	7,700	7,300	-5,2	-7,2	-7,6
TGS	3,200	3,130	-2,2	-1,6	-6,9
INDICE Merval	1.689,650	1.618,880	-4,2	-4,9	4,9
INDICE GENERAL	82.064,450	78.813,340	-4,0	-4,9	14,5

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.



Unos 300 millones de indígenas viven en alrededor de 90 países del mundo. La mitad de ellos, en sociedades tribales que soportan, en muchos casos, “inaceptables niveles de pobreza y enfermedad” y “el desposeimiento, la discriminación y la negación de los derechos humanos básicos”. Así se expresó el secretario general de la ONU, Kofi Annan, en un comunicado con motivo del Día Internacional de las Poblaciones Indígenas del Mundo. Fiona Watson es la responsable de campañas de la ONG Survival de apoyo a los pueblos indígenas. Esta filóloga española, francesa y portuguesa, que comprendió cuando era niña lo que era la discriminación en la Sudáfrica del apartheid, ha trabajado durante más de 10 años con pueblos indígenas de todo el mundo, especialmente de la Amazonia brasileña. Su mensaje es claro: la humanidad no se puede permitir la desaparición de parte de sus culturas, las indígenas, y hay maneras de evitar esa extinción.

Una de las principales preocupaciones de Survival son los pueblos aislados, que viven en sus comunidades sin apenas contacto con el mundo exterior.

—Son los pueblos más vulnerables. Sobre todo, por el saqueo y la invasión que se está produciendo en la Amazonia, donde viven unos 50 de los 70 grupos que quedan en el mundo.

¿Qué está ocurriendo allí?

—La Agencia Gubernamental brasileña de Asuntos Indígenas está investigando la desaparición de los pueblos del entorno del río Pardo, en el estado de Mato Grosso. Toda esta área está siendo invadida por compañías madereras, los llamados “usurpadores de tierras”. Se sabe que los indígenas están huyendo, se han encontrado casas comunales en las que han abandonado todo. Si dejan sus pertenencias, su comida, es que realmente tienen mucho miedo. Un piloto que ha llevado a la zona a buscadores de diamantes ha hablado de masacres. Un procurador federal del estado ha abierto una investigación por genocidio.

¿Por qué se están invadiendo estas tierras?

—El gobernador del estado Mato Grosso es el mayor exportador de soja en el mundo, le llaman el rey de la soja. En 1974, en la zona donde viven los *enawenw nawe* había bastante selva. Pero ahora —fui allí el año pasado— podías hacer un giro de 360 grados y no ver ni un solo árbol. Estaban todos cortados para plantar soja. Estas tribus viven de la pesca en el río Shindú (uno de los principales afluentes del Amazonas), pero cada vez está más contaminado por los pesticidas. Las fuentes del río están fuera del territorio indígena. La soja y la construcción de centrales hidroeléctricas van a impactar enormemente en la vida de estos pueblos.

¿Su problema, entonces, es la llegada del presunto mundo civilizado?

—Así es. Se los llama primitivos y los gobiernos se valen de ello para echarlos de sus tierras, para justificar un tipo de desarrollo impuesto, paternalista.

¿Cómo se puede ayudar a estos pueblos?

—Primero, a través de la sensibilización. La opinión pública interna-



Los indígenas padecen “inaceptables niveles de pobreza y enfermedad”.

LA INDUSTRIA DE LA MADERA Y LA SOJA

# “Saquean las tierras indígenas”

Fiona Watson, responsable de la ONG Survival de apoyo a los pueblos indígenas, alerta por la destrucción de la Amazonia.

cional es una herramienta muy fuerte. En el caso de los *yanomami*, en Brasil, con una campaña de más 20 años, el gobierno reconoció su territorio. También se han hecho avances en la legislación internacional.

¿Qué supondría la desaparición de estos pueblos?

—Su extinción significaría perder un trozo de nuestra humanidad. Estamos viviendo en el siglo XXI y perder todo un pueblo, con su cultura y su sabiduría, es un crimen. Y pode-

mos hacer algo, no es inevitable que se pierda. Además de las razones éticas, se trata de algo más. Ahora, que todo el mundo está hablando del cambio climático, un reciente estudio en Brasil aseguró, utilizando imágenes de satélite, que donde se mantiene la selva en la Amazonia es donde viven los pueblos indígenas. Ellos son el modelo para el futuro.

\*De El País de Madrid. Especial para **Página/12**.

el mundo

■ La producción industrial se redujo el 0,5 por ciento en **Francia** en junio con respecto a mayo, según el Instituto Nacional de Estadística.

■ Las reservas de oro y divisas de **Rusia** subieron en una semana 1300 millones de dólares, y para el 4 de agosto alcanzaron la cifra record de 266.900 millones de dólares, informó el Banco Central de ese país.

■ El superávit de los países de América latina y el Caribe en su comercio de bienes con **Estados Unidos** subió un 3,6 por ciento en junio y llegó a los 10.331 millones de dólares, detalló el Departamento de Comercio.

## AGRO

LAS REDES DE PRODUCCION RURALES ARGENTINAS

# Una nueva armonía en el campo

POR SUSANA DIAZ

La elección fue ardua. La mezcla de conferencistas del XIV Congreso de Aapresid, la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa, realizada en Rosario entre el martes y el viernes pasados, fue lo suficientemente amplia y ecléctica como para llevar al asistente desprevenido a un chasco autocomplaciente, de esos que abrevan en el solipsismo ideológico característico del campo, o a la gratificación intelectual que siempre proporcionan los buenos análisis sectoriales. Quienes llegaron temprano el viernes, por ejemplo, tuvieron mejor suerte que los de la última hora del martes. El último día, el economista Roberto Bisang expuso un trabajo elaborado junto a su compañero en la Cepal, Bernardo Kosacoff. El tema elegido fue Las redes de producción en el agro argentino. Conceptos como “redes” o “tramas” sintetizan el enfoque actual de la Cepal al momento de analizar las relaciones entre los agentes principales de un subsistema económico, como por ejemplo cualquiera de los complejos agroindustriales.

La exposición de Bisang intentó remontarse por sobre las explicaciones tradicionales de por qué el campo local se encuentra en la vanguardia tecnológica. Dejando de lado por un momento algunos problemas propios del desarrollo social y ecológicamente sustentable (y asumiendo el riesgo de semejante abandono), así como las señales estrictamente coyunturales dadas por la suma de tipo de cambio y precios internacionales favorables, el economista buceó en las causas profundas de la mayor “competi-

tividad genuina” del agro local. Estas causas serían esencialmente dos: los cambios en la forma de organización de las actividades agrarias y, asociada a ellos, el modelo de generación, adaptación y difusión de innovaciones. A su vez, ambos conceptos estarían unidos por el de “red o trama productiva”.

¿Qué es una red? Básicamente un ámbito económico de “creación de competencias e intercambio, tanto de bienes como de servicios, que incluye una o varias empresa núcleo y a



sus proveedores y clientes”. En la red las relaciones internas no solo se materializan por la vía de los precios, sino a través de contratos formales o informales que “incluyen intercambios tangibles e intangibles de flujos de información, experiencias productivas, conocimientos, codificados y tácitos, y estrategias concurrentes de desarrollo a futuro”. Con el transcurso del tiempo estos vínculos “crean lenguajes y códigos comunes, facilitan los procesos de coordinación y mejoran la especialización y división de las actividades”. En la red el mundo producti-

vo parece recobrar la armonía perdida en algún punto de su desarrollo y todos ganan.

¿Cómo se manifiesta la red en el campo? No hay un modelo homogéneo, pero sí tendencias principales asequibles a cualquier observador:

■ Una progresiva separación entre el propietario de la tierra y quienes las explotan. A su vez, los contratistas devienen actores dinámicos por medio de la provisión de servicios culturales, generando también redes de subcontratos, proceso directamente vinculado a la nueva escala económica que demandan las nuevas tecnologías. Además, los contratistas y subcontratistas tienen muchas veces asentamientos territoriales distintos del lugar en donde operan.

■ Existe una mayor sofisticación del proceso de producción destinado a mejorar rendimientos, bajar costos y asegurar calidad. Tal sofisticación es provista —vía insumos; como semillas, fertilizantes y herbicidas— por oferentes provenientes del sistema industrial que, crecientemente, operan como proveedores de tecnología, mientras que el componente tácito de este conocimiento proviene de organismos especializados, públicos, pero también privados (como Aapresid).

■ Finalmente la red homologa y alinea la conducta de todos los actores. “Parte sustantiva del éxito comercial de cada uno depende del éxito del conjunto de la actividad. Más aún, en la medida que las relaciones comerciales se establecen en base a contratos, en términos físicos o como porcentajes de rendimientos, se instituyen sistemas de reparto de riesgos menos traumáticos en los momentos de ajuste y menos explosivos en los lapsos de auge”, concluyó.



## RENTA AGROPECUARIA

He leído atentamente su análisis (Panorama económico, “Renta agropecuaria” por Alfredo Zaiat, **Página/12**, sábado 29 julio) y me permito comentarle algunas cuestiones. En primer lugar, la renta de la que usted habla y con los porcentajes que no menciona, pero se inducen importantes, fueron muy importantes hasta 2003. Desde 2003 a la fecha, la rentabilidad ha caído considerablemente debido a varios factores: 1) La dolarización de los insumos agropecuarios que definen el rinde. Son importados o fabricados por filiales de empresas extranjeras. En diciembre de 2003 una bolsa de semilla (Monsanto) para maíz costaba 56 dólares. Esa misma semilla comprada en el mismo lugar cuesta 120 dólares. 2) La absurda política petrolera. Una de dos: o se libera el mercado y que el gasoil cueste lo que tiene que costar y que haya suficiente o se nacionaliza torpemente y a los garrotazos a lo Evo Morales. Pero en estas circunstancias, es una mentira que el combustible es barato y más mentira es que hay combustible de sobra. En la cosecha de esta campaña de soja el gasoil valía 3 pesos el litro y se lo daban si se les antojaba. 3) No existe una política de investigación científica ni técnica que permita que la buena parte de la renta que se va en insumos importados se produzca en el país con desarrollos propios. La avivada del Estado de decirle a Monsanto que los productores no debían pagar regalías por las semillas terminó en un aumento real en dólares del 40 por ciento de los precios de todas las semillas importadas. Para concluir, es probable que sus conceptos apliquen en algunos casos y sólo en algunas regiones. Soy de Río Segundo, provincia de Córdoba, y en la zona centro de mi provincia las propiedades no exceden las 300 hectáreas por productor. La masa crítica de superficie sembrable necesaria para no perder plata hoy es de 550 hectáreas (con los precios de soja y maíz publicados en pizarra Rosario al cierre del 28 de julio de 2006). Si los productores no arriendan, sencillamente se funden. De más está decirle que no existe ninguna política oficial ni nacional ni provincial que ponga énfasis en esta realidad. El 78 por ciento de la superficie sembrable de la provincia de Córdoba está en manos de pequeños productores que además son sus dueños. Pensar que los productores deberían estar felices de que el Estado les roba porque también hay otros que los están robando es sencillamente deprimente. Comparto con usted que el sector fue, es y será explotado por una cadena perversa que saca considerables ganancias por no hacer nada. En ese sector está el Estado.

Francisco Martín  
f\_martin@arnet.com.ar

## BUENA MONEDA



Por Alfredo Zaiat

Las traumáticas crisis de las últimas décadas, con violentos cambios de reglas de juego y una enorme volatilidad macroeconómica, explican, en parte, la deficiencia que manifiesta la mayoría de los empresarios y gurús para percibir cuál es la tendencia de la economía. Existen, por cierto, cuestiones políticas que, en algunos casos en forma consciente y en otros pocos por ignorancia, no les permiten comprender el actual proceso económico. Es un rasgo distintivo de los integrantes de la corriente ortodoxa, que en muchas ocasiones hacen sospechar que más que discutir economía están hablando de negocios sectoriales. Parece que su discurso tiene que ver con la billetera de ciertas fracciones del poder económico, de donde reciben algunas monedas para financiar sus respectivas consultoras. Muchos de los empresarios, ya sea por la deformación de conciencias que significó la lógica financiera de los últimos treinta años, o por respetables anteojeras ideológicas o porque dejaron de ser mimados por el poder de turno, asumen una posición militante no pública contra la política económica. Y es paradójico: el actual modelo les permite a casi todos tener elevadísimas tasas de ganancias. Puede ser que no tan elevadas como quisieran o pudieran si no existiera la moderada intervención del Estado, vía retenciones, acuerdos conversados de precios o semicongelamiento de tarifas. Pero la rentabilidad que están contabilizando está siendo, en lenguaje moderado, considerable.

La ministra de Economía, Felisa Miceli, que es vista por el establishment como un representante de “izquierda”, afirmó en el Consejo de las Américas —que reúne las multinacionales estadounidenses— que “el superávit fiscal no es una variable de ajuste. Es una meta, un objetivo, es parte medular del modelo económico”. Es lo mismo que esas compañías y sus voceros pregonaron durante años, y ni Cavallo, ni Roque Fernández, ni Machinea y ni López Murphy, con quienes se sentían más o menos identificados, pudieron cumplirlo. O, cuando lo inten-

taron, provocaron profundos descalabros que, finalmente, terminaron por afectar la tasa de utilidad de sus respectivas actividades. Además, ese superávit tiene destino a cumplir con los vencimientos de la deuda, escenario inmejorable para la city. Los datos son contundentes: en el período 2002-2005, los pagos netos de deuda ascendieron a 57.338,6 millones de pesos, mientras que el superávit fiscal primario fue de 45.659,1 millones. Ese monto transferido equivale a unos 19.100 millones de dólares, al que hay que sumarle los casi 10 mil millones girados al Fondo Monetario Internacional y unos 5 mil que se llevan cancelados en lo que va del año (la semana pasada se pagó 2350 millones de Boden 2012). No hubo gobierno en la historia argentina reciente que haya pagado tanto en tan poco tiempo a los acreedores, al tiempo que tampoco hubo uno que haya realizado una quita de deuda tan impresionante como la que resultó de la renegociación de la deuda en default. Estrategia de desendeudamiento convertida como funcional para el fortalecimiento del actual modelo.

Esa política es la expresión más acabada de la actual administración. Paga deuda como nunca y define una quita de la deuda como nunca; diseña un modelo para que las empresas ganen como nunca e interviene como hace años no se registraba en el funcionamiento de la economía. La incapacidad de entender esa tendencia de un modelo que aspira a recibirse de neodesarrollista o la especulación política de ver un cambio de mando de signo neoliberal en la Casa Rosada es lo que genera debates económicos absurdos desde la ortodoxia. Cada tanto, con el cambio de estación, van mudando la moda. En un momento dicen que hay que dejar caer el tipo de cambio para descomprimir las tensiones inflacionarias, que puede ser correcto en la teoría pero que es poco efectivo si no toma en cuenta la estructura de oligopolios y formadores de precios de la economía argentina. Cuando esa prédica va perdiendo fuerza aparece la moda referida a que hay que desacelerar el ritmo de crecimiento porque la economía está avanzando por en-

cima de su potencial y, entonces, recomiendan la suba de la tasa de interés para evitar presiones sobre los precios. Ante las cifras de crecimiento de la inversión, que extiende la frontera productiva, y el retroceso de los índices de inflación, surge entonces el último hit de los gurús de la city: la inflación “reprimida”.

Si existe un índice que está contenido significa que hay uno que es “verdadero”. Y otra vez vuelven a patinar con ese desvarío. No se verifican represiones en la cadena de formación de precios que adelantan explosiones, sino que lo que hay son intervenciones estatales para desactivar expectativas inflacionarias, que, por cierto, son exitosas. Los acuerdos pactados por el secretario de Comercio, Guillermo Moreno, son más para la tribuna que una herramienta que afecta las ganancias de las empresas. La canasta alcanzada por esos acuerdos es la que releva el Indec, pero las compañías realizan ajustes en los bienes no incluidos en esa cesta. O sea, los acuerdos juegan en las expectativas inflacionarias y no tanto en las utilidades empresarias. Más importante que esos convenios para registrar un índice moderado son las retenciones, herramienta que disciplina los precios internos desconectándolos de los de exportación. Y el semicongelamiento de las tarifas de los servicios públicos.

Ese último rubro es el único que tiene cierta complejidad en términos económicos, no políticos. La cuestión más polémica es la inmovilidad de las tarifas de agua, luz y gas para los usuarios residenciales con ingresos medios y altos. Ese congelamiento tiene impacto en inversiones privadas en esos sectores y en la distribución de ingresos, puesto que el Estado destina recursos para subsidiar los precios de esos servicios que recibe una población con capacidad para pagar más. Aquí juega un poco el tema de las expectativas inflacionarias, pero si éstas ya fueron desactivadas lo que predomina es el factor político: un ajuste —sin afectar las tarifas de los de menos recursos— impactaría en la clase media, sector sensible al Gobierno tanto por su influencia en el ámbito de la opinión mediatizada como también por su peso en el terreno electoral.

# Cuando una PyME crece crece el país

0810 666 4444 de lunes a viernes de 8 a 20 hs. | [www.bna.com.ar](http://www.bna.com.ar)

BANCO DE LA NACIÓN ARGENTINA

## /// Banca para Empresas

- Créditos para inversión
- Créditos para capital de trabajo
- Créditos para siembra
- Descubiertos en cuentas corrientes
- Prefinanciación y financiación de exportaciones
- Factoring
- Leasing

## /// Banca Electrónica

- Nación Empresa 24
- Datonet
- Interpyme